



**LIVE**  
TANYA JAWAB  
WAKAF  
2024 - Seri 04

## Nafas Baru Kepengurusan BWI & Akselerasi Penguatan WAKAF NASIONAL

Kepengurusan baru BWI pusat mengusung langkah strategis apa? Potensi wakaf uang yang luar biasa, pengamanan aset nasional, literasi wakaf, penguatan kelembagaan, transformasi digital, kewenangan kebijakan publik wakaf, dll., yuk simak dan tanyakan di sesi talkshow tanya jawab seri 4 ini!

Q&A  
WAKAF

Q&A  
WAKAF

Host

**Dr. Sulistyowati,  
M.Si**  
Anggota BWI

Keynote Speaker

**Prof. Dr. Phil. H.  
Kamaruddin Amin, MA**  
Ketua BWI

Narasumber

**Dr. H. Tatang  
Astarudin, M.Si**  
Wakil Ketua BWI

**RABU, 10 JULI 2024**  
13.30 WIB- selesai

**All In**  
Sertifikat, Ilmu, dan solusi

**LIVE STREAMING**

**BADANWAKAFINDONESIA** TVBWI



**899 6331 6256**

**BWI2024**

**JOIN  
FREE**

Info Lebih Lanjut  
0821 1437 0039



Kunjungi Website BWI  
[www.bwi.go.id](http://www.bwi.go.id)



# GERAKAN INDONESIA BERWAKAF

## URGENSI, ARGUMENTASI, STRATEGI, DAN PRASYARAT KEBERHASILAN

### Tatang Astarudin

Wakil Ketua Badan Wakaf Indonesia (BWI)  
Dosen UIN Sunan Gunung Djati  
Bandung

### Pokok-pokok Materi Pengantar

“Webinar Tanya Jawab Wakaf Seri-4”

yang diselenggarakan oleh Badan Wakaf Indonesia (BWI)  
Jakarta, 10 Juli 2024



# PARADIGMA BARU PERWAKAFAN

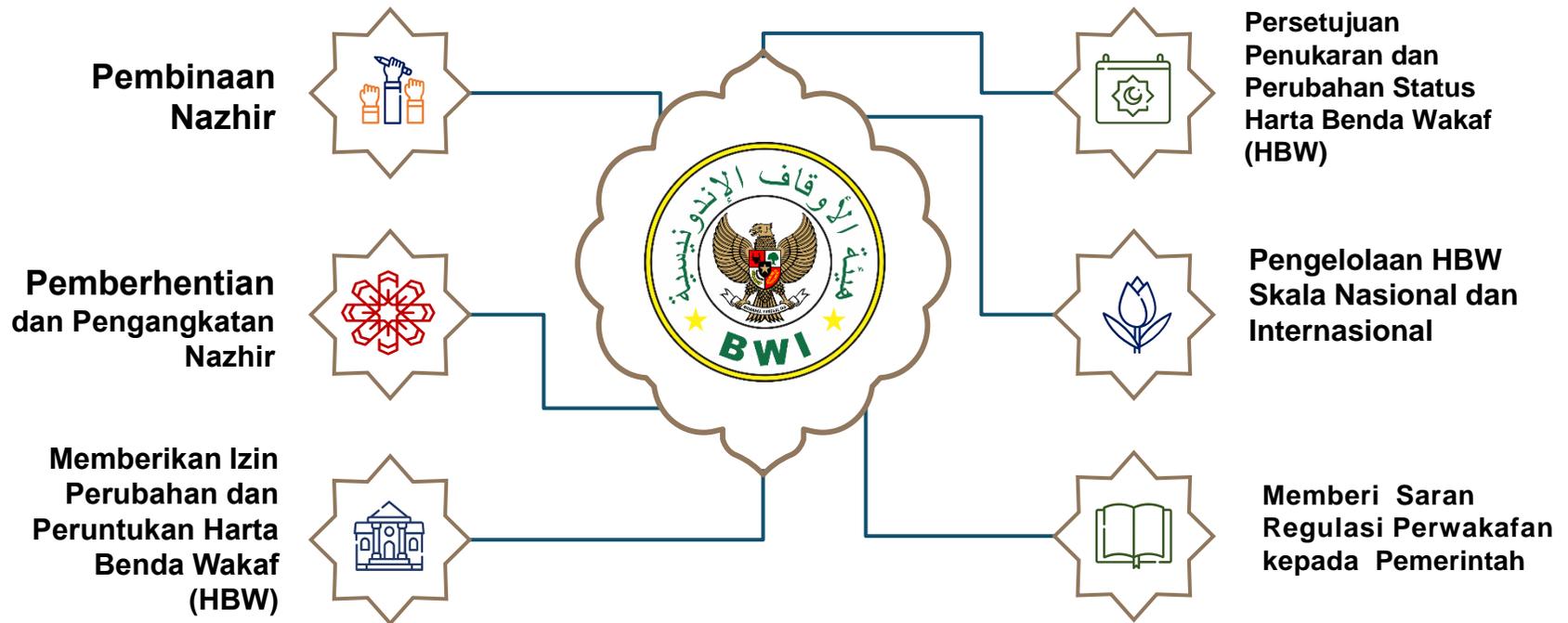
Setelah diundangkannya UU Nomor 41 Tahun 2004 tentang Wakaf, terdapat beberapa hal yang dipandang sebagai terobosan penting dalam perwakafan Indonesia, yaitu:

					<p>Wakaf Produktif</p>
<p>Dibentuknya <b>Badan Wakaf Indonesia (BWI)</b></p>	<p>Nazhir tidak terbatas pada Nazhir Perseorangan dan Badan Hukum, tetapi juga Nazhir organisasi;</p>	<p>Adanya Standar dan Prinsip Pengelolaan Wakaf (SKKNI Nazhir, <i>Waqf Core Principles - WCP</i>)</p>	<p>Adanya perluasan Jenis Harta Benda Wakaf (Benda Tidak Bergerak, Benda Bergerak selain uang; dan Benda Bergerak berupa <b>Uang</b>);</p>	<p>Peruntukan Harta Benda Wakaf tidak terbatas pada <b>kegiatan ibadah</b> tetapi juga meliputi kegiatan Pendidikan, Kesehatan, Sosial seperti bantuan kepada fakir miskin, anak terlantar, yatim piatu, beasiswa, kegiatan ekonomi dan kesejahteraan umum lainnya</p>	<p>Adanya keharusan Pengelolaan Wakaf secara <b>Produktif dan Profesional</b></p>



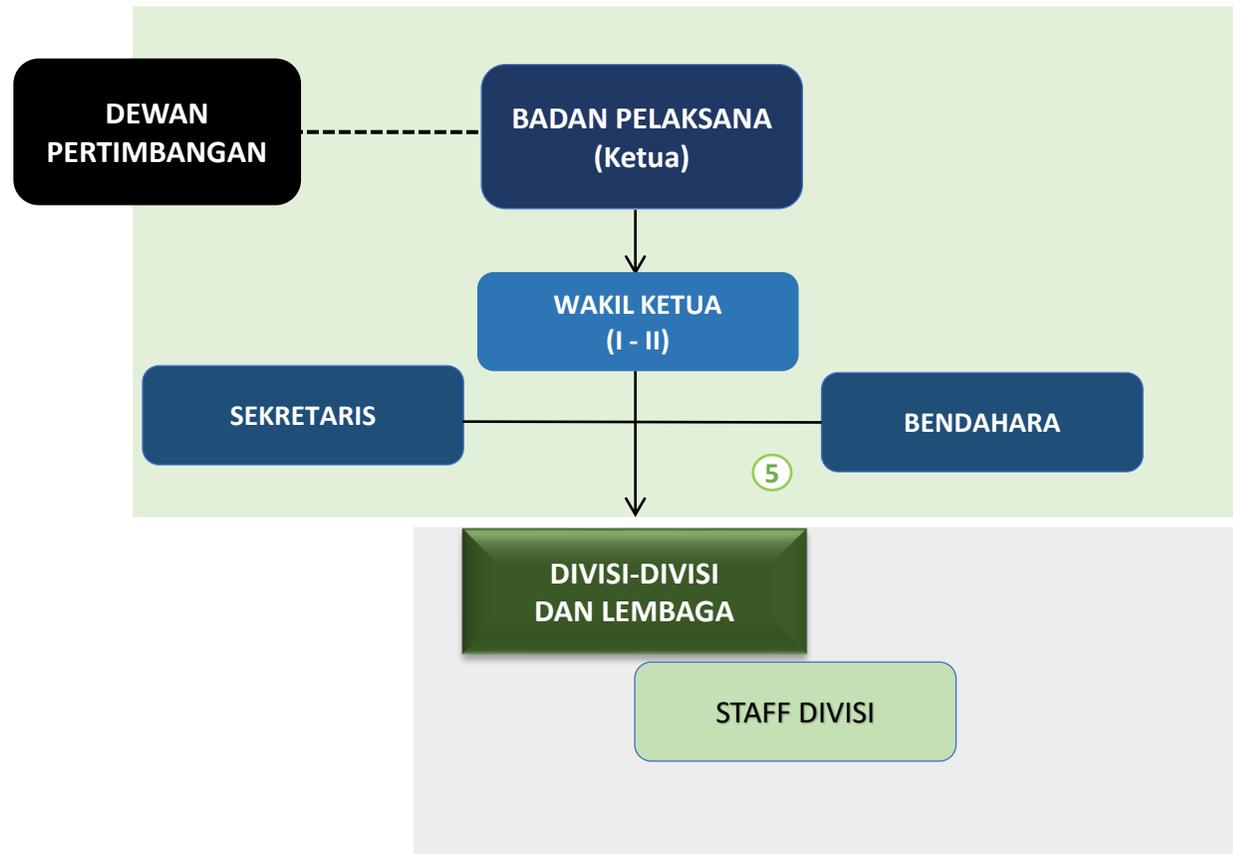
## BADAN WAKAF INDONESIA

- BWI adalah lembaga negara independen yang dibentuk berdasarkan Undang-Undang Nomor 41 Tahun 2004 tentang Wakaf;
- BWI dibentuk dalam rangka mengembangkan dan memajukan perwakafan di Indonesia.
- BWI pertama kali dibentuk 13 Juli 2007
- Menurut **Pasal 49 UU Nomor 41 Tahun 2004 tentang Wakaf**, Badan Wakaf Indonesia (BWI) mempunyai tugas dan wewenang:



BWI	Perwakilan BWI Provinsi	Perwakilan BWI Kabupaten/Kota
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Melakukan pembinaan terhadap Nazhir dalam mengelola dan mengembangkan harta benda wakaf;</li> <li>2. Melakukan pengelolaan dan pengembangan harta benda wakaf berskala nasional dan internasional;</li> <li>3. Memberikan persetujuan dan/atau izin atas perubahan peruntukan dan status harta benda wakaf;</li> <li>4. Memberhentikan dan mengganti Nazhir;</li> <li>5. <b>Memberikan persetujuan atas penukaran harta benda wakaf;</b></li> <li>6. Memberikan saran dan pertimbangan kepada Pemerintah dalam penyusunan kebijakan di bidang perwakafan.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Melaksanakan kebijakan dan tugas-tugas BWI di tingkat Provinsi;</li> <li>2. Melakukan koordinasi dengan kanwil kemenag dan instansi terkait dalam rangka pelaksanaan tugas BWI Provinsi;</li> <li>3. Melakukan pembinaan terhadap Nazhir dalam mengelola dan mengembangkan harta benda wakaf;</li> <li>4. Bertindak dan bertanggung jawab untuk dan atas nama Perwakilan BWI Provinsi baik ke dalam maupun ke luar;</li> <li>5. Memberhentikan dan/atau mengganti Nazhir yang luas tanah wakafnya 1000M<sup>2</sup> (seribu meter per segi) sampai dengan 20.000 M<sup>2</sup>(dua puluh ribu meter persegi);</li> <li>6. Menerbitkan tanda bukti Pendaftaran Nazhir yang luas tanah wakafnya 1000 m<sup>2</sup> sampai dengan 20.000 M<sup>2</sup>(dua puluh ribu meter persegi);</li> <li>7. Melaksanakan survey dan membuat laporan atas usul perubahan peruntukan harta benda wakaf yang luasnya paling sedikit 1000M<sup>2</sup> (seribu meter per segi);</li> <li>8. <b>Melaksanakan survey dan membuat laporan atas usul penukaran/perubahan status harta benda wakaf berupa tanah yang luasnya paling sedikit 1000M<sup>2</sup> (seribu meter per segi);</b></li> <li>9. Melaksanakan tugas-tugas lain yang diberikan oleh BWI.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Melaksanakan kebijakan dan tugas-tugas BWI di tingkat kabupaten/kota;</li> <li>2. Melakukan koordinasi dengan kankemenag dan instansi terkait dalam rangka pelaksanaan tugas BWI kabupaten/kota;</li> <li>3. Melakukan pembinaan terhadap nazhir dalam mengelola dan mengembangkan harta benda wakaf;</li> <li>4. Bertindak untuk dan bertanggung jawab untuk dan atas nama Perwakilan BWI kabupaten/kota baik ke dalam maupun ke luar;</li> <li>5. Memberhentikan dan mengganti Nazhir yang luas tanah wakafnya kurang dari 1000M<sup>2</sup> (seribu meter per segi);</li> <li>6. Menerbitkan tanda bukti Pendaftaran Nazhir yang luas tanah wakafnya kurang dari 1000M<sup>2</sup> (seribu meter per segi);</li> <li>7. Melaksanakan survey dan membuat laporan atas usul perubahan peruntukan harta benda wakaf berupa tanah yang luasnya kurang dari 1000M<sup>2</sup> (seribu meter per segi);</li> <li>8. <b>Melaksanakan survey dan membuat laporan atas usul penukaran/perubahan status harta benda wakaf berupa tanah yang luasnya kurang dari 1000M<sup>2</sup> (seribu meter per segi);</b></li> <li>9. Melaksanakan tugas-tugas lain yang diberikan oleh Perwakilan BWI Provinsi.</li> </ol>

# B A G A N STRUKTUR ORGANISASI BWI



## Divisi-divisi :

1. Divisi Pembinaan dan Pengawasan Nazhir
2. Divisi Pengelolaan dan Pengembangan Wakaf
3. Divisi Pengembangan Strategis dan Transformasi Digital
4. Divisi Hukum dan Pengamanan Aset
5. Divisi Hubungan Masyarakat, Sosialisasi, dan Literasi Wakaf
6. Divisi Tatakelola, Kelembagaan, dan Kerjasama
7. Lembaga Kenazhiran (LK)

SK Nomor 018/BWI/V/2024  
Susunan Pengurus BWI Masa Jabatan 2024-2027

**Tingginya Kedermawanan Masyarakat:**

Indonesia menempati peringkat pertama sebagai negara paling dermawan (6 tahun berturut-turut sejak tahun 2018)”

(Sumber: Charities Aid Foundation, 2023)

**Pesatnya perkembangan lembaga filantropi sosial keagamaan:**

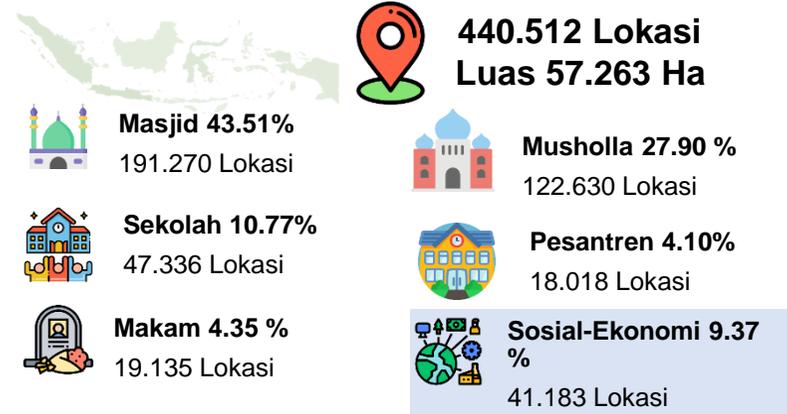
- Lembaga filantropi sosial keagamaan memiliki peran penting dalam mendorong peningkatan kesadaran kolektif untuk berderma.
- Masih perlu penguatan kapasitas lembaga filantropi sosial keagamaan agar lebih kredibel, akuntabel, dan profesional.

**Besarnya potensi aset wakaf nasional**

- Potensi tanah wakaf di Indonesia sangat besar, yakni 440.512 lokasi dengan luas 57.263,69 Ha.
- Jumlah tanah wakaf produktif bernilai ekonomis yang dimanfaatkan tahun 2023 : 1.659 Lokasi dari total potensi 41.183 lokasi
- Potensi Wakaf Uang di Indonesia mencapai Rp 180 triliun, namun Realisasi per 31 Des 2023 sekitar Rp. 2,3 Triliun

(Sumber: Data BWI & Kemenag, 2023)

**HARTA TANAH WAKAF**



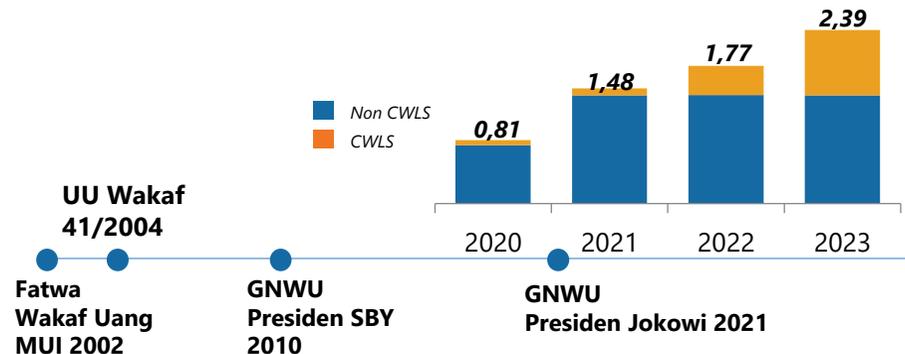
PERKEMBANGAN JUMLAH TANAH WAKAF INDONESIA



**Peluang dari Wakaf**

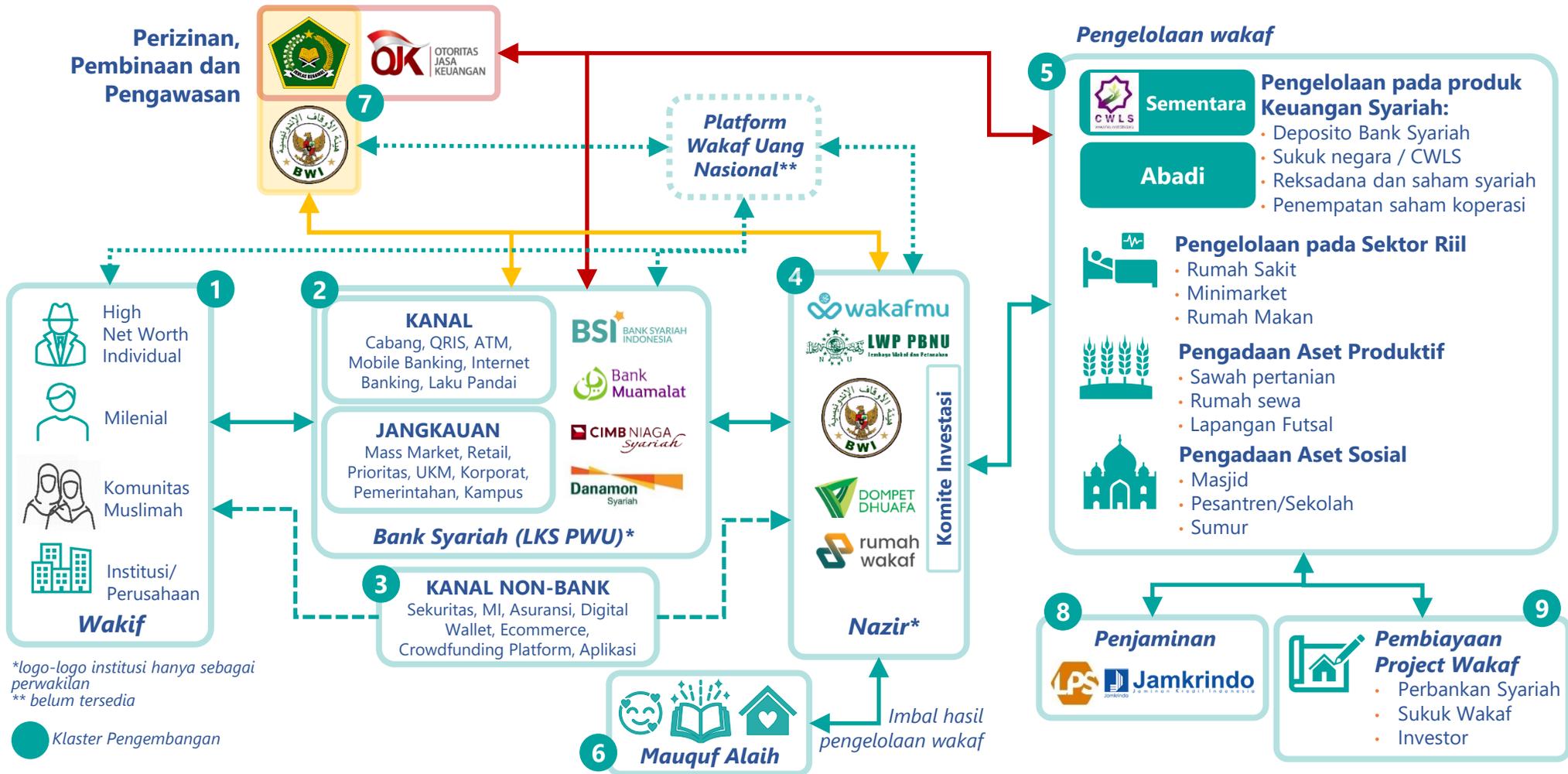
- Indonesia telah memiliki *Waqf Core Principle* sebagai panduan pengelolaan nadzir global
- Instrumen *Cash Waqf Linked Sukuk (CWLS)* memperoleh pengakuan secara global melalui penghargaan *the most innovative social instrument* oleh *Islamic Development Bank*
- Indonesia memiliki lebih dari 400 ribu- nadzir (terbesar di dunia)
- 449 Lembaga nadzir yang terdaftar sebagai nadzir wakaf uang (salah satu yang terbanyak di dunia)

**Data Akumulasi Aset Wakaf Uang (Rp Trilyun)**



No.	Potensi Sumber Wakaf Uang	Jumlah	Asumsi Nilai Wakaf Per Thn	Wakaf Uang Per Thn
1	Wakaf Calon Pengantin (60%)	1.023.209	100.000	102.320.880.000
2	Wakaf Pegawai ASN Kementerian dan Lembaga (60%)	2.568.000	1.200.000	3.081.600.000.000
3	Wakaf Pegawai BUMN (60%)	960.000	1.200.000	1.152.000.000.000
4	Wakaf Pekerja Swasta (60%)	100.722.000	1.200.000	120.866.400.000.000
5	Wakaf Laba Deviden BUMN	81.000.000.000.000	5%	4.050.000.000.000
6	Wakaf Uang Jamaah Umrah	2.000.000	1.000.000	2.000.000.000.000
7	Wakaf Uang Jamaah Haji	241.000	1.000.000	241.000.000.000
8	Wakaf Pekerja Migran	274.000	1.000.000	274.000.000.000
9	Wakaf Diaspora	6.000.000	1.000.000	6.000.000.000.000
10	Wakaf Uang Nasabah LKSPWU	30.000.000	1.000.000	30.000.000.000.000
11	Wakaf Uang Masjid Raya/ Besar/ Agung	16.000	10.000.000	7.680.000.000.000
12	Dana Abadi Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Negeri (PTKIN)	58	10.000.000.000	580.000.000.000
13	Dana Abadi Perguruan Tinggi Keagamaan Islam Swasta (PTKIS)	895	5.000.000.000	4.475.000.000.000
14	Dana Abadi Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTNBH)	21	10.000.000.000	210.000.000.000
15	Dana Abadi Mahasiswa (50%)	4.600.000	100.000	460.000.000.000
16	Dana Abadi Pesantren	39.000	20.000.000	780.000.000.000
17	Dana Abadi Kemaslahatan BPKH	220.000.000.000	10%	22.000.000.000
			<b>Total</b>	<b>181.974.320.880.000</b>





\*logo-logo institusi hanya sebagai perwakilan  
\*\* belum tersedia

**1** Klaster Pengembangan

**TRANSFORMASI:**  
INTANGIBLE ASSET (NON BENDAWI), TANGIBLE (BENDAWI)  
MENJADI **REAL ASSET** DAN  
**REAL POWER (KEMANFAATAN)**

P<sub>otential</sub> **to** P<sub>ower</sub>



**GERAKAN  
INDONESIA  
BERWAKAF**



# M I L E S T O N E

## GERAKAN WAKAF NASIONAL

**2010 – 2017**  
Gerakan Nasional  
Wakaf Uang (GNWU) I

01



Presiden SBY dan Ketua BWI Pertama KH Tholhah Hasan dalam acara Pencanangan Gerakan Nasional Wakaf Uang di Istana Negara, 04 Oktober 2011.



**2017 - 2020**  
Wakaf Peduli  
Indonesia (KALISA)

02

**2021 - Mei 2024**  
GNWU II Era Baru  
Perwakafan Nasional

03



Presiden Joko Widodo dan Wakil Presiden Ma'ruf Amin meresmikan peluncuran Gerakan Nasional Wakaf Uang (GNWU) dari Istana Negara Jakarta, Senin, 25 Januari



Digagas dalam Rapat Kerja BWI, 6-7 Juni 2024 di Bogor



**Mei 2024 - 2027**  
Gerakan Indonesia  
Berwakaf

04



**2045**  
Wakaf Maju  
Berdaulat, dan  
Berkelanjutan



### 8 Misi Presiden dan Wakil Presiden

Visi Presiden dan Wakil Presiden akan dicapai dengan 8 Misi yang disebut Asta Cita sebagai berikut:

- 1** Memperkokoh ideologi Pancasila, demokrasi, dan hak asasi manusia (HAM).
- 2** Memantapkan sistem pertahanan keamanan negara dan mendorong kemandirian bangsa melalui swasembada pangan, energi, air, ekonomi kreatif, ekonomi hijau, dan ekonomi biru.
- 3** Meningkatkan lapangan kerja yang berkualitas, mendorong kewirausahaan, mengembangkan industri kreatif, dan melanjutkan pengembangan infrastruktur.
- 4** Memperkuat pembangunan sumber daya manusia (SDM), sains, teknologi, pendidikan, kesehatan, prestasi olahraga, kesetaraan gender, serta penguatan peran perempuan, pemuda, dan penyandang disabilitas.
- 5** Melanjutkan hilirisasi dan industrialisasi untuk meningkatkan nilai tambah di dalam negeri.
- 6** Membangun dari desa dan dari bawah untuk pemerataan ekonomi dan pemberantasan kemiskinan.
- 7** Memperkuat reformasi politik, hukum, dan birokrasi, serta memperkuat pencegahan dan pemberantasan korupsi dan narkoba.
- 8** Memperkuat penyelarasan kehidupan yang harmonis dengan lingkungan, alam, dan budaya, serta peningkatan toleransi antarumat beragama untuk mencapai masyarakat yang adil dan makmur.

### Program Kerja

Asta Cita 3

Meningkatkan lapangan kerja yang berkualitas, mendorong kewirausahaan, mengembangkan industri kreatif, dan melanjutkan pengembangan infrastruktur

15. Membentuk **Bank Wakaf** sebagai **pendorong ekonomi** berbasis syariah dengan **dasar uji akademik, kajian menyeluruh, dan uji kelayakan yang komprehensif dan valid** serta **penyiapan perundangan dan peraturan terkait Bank Wakaf.**



# Gerakan ?

---

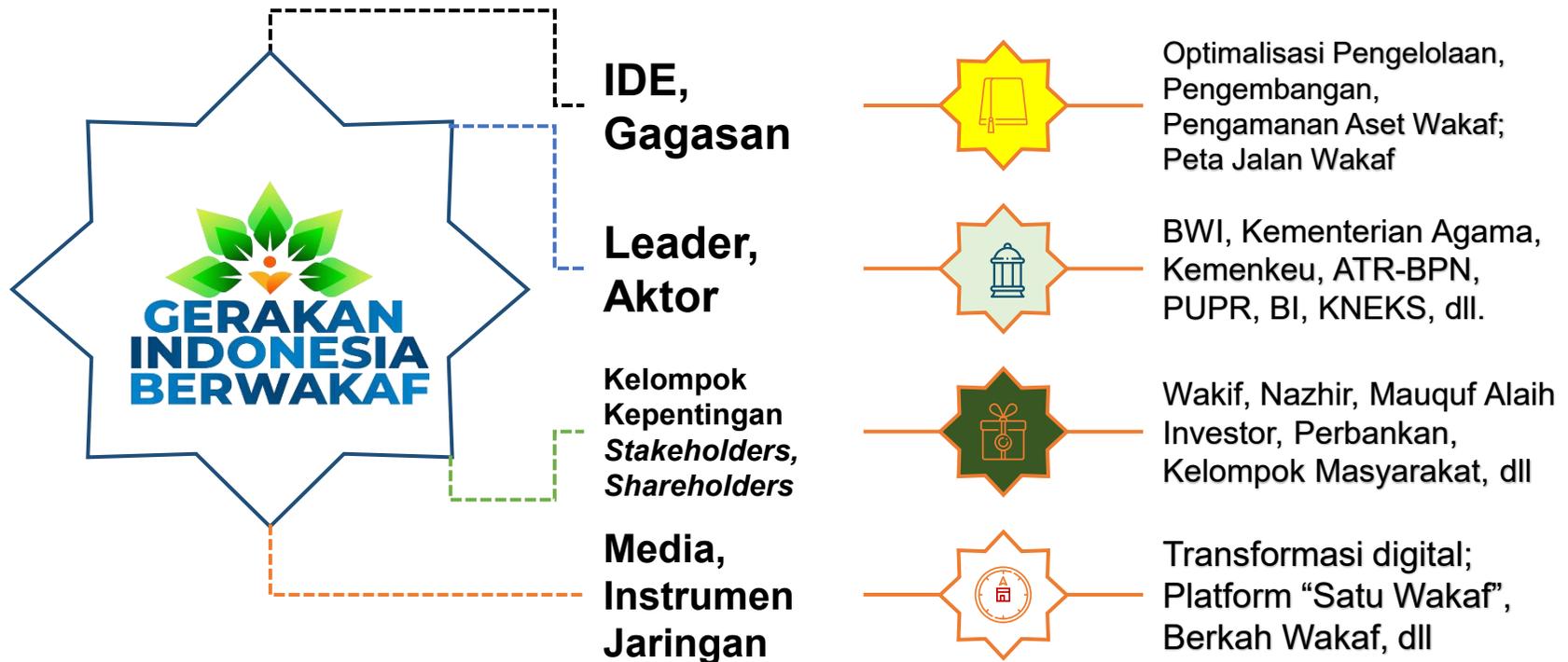
- Wakaf Ibarat “raksasa tidur” (the sleeping giant), yang memiliki potensi yang sangat besar;
- Wakaf adalah potensi “modal raksasa” yang dapat dimanfaatkan secara berkelanjutan yang bersifat “abadi”, karena ada jaminan yuridis dan teologis



- Perlu menggelorakan “teriakan massif” melalui “gerakan kolektif” untuk mengamplifikasi literasi dan kesadaran berwakaf’;
- tidak cukup (hanya) dengan pendekatan “program” dan kegiatan yang bersifat parsial-sektoral jangka pendek, berbasis project dan cenderung seremonial formal.
- membutuhkan “gerakan massif-kolektif” yang permanen, dan melibatkan segenap komponen kekuatan bangsa, tanpa kecuali.



# Prasyarat Gerakan



# Inklusivitas Wakaf



Kendatipun istilah dan konsep wakaf berasal dari Islam, namun “keberadaan” dan keterlibatan penganut agama dan kepercayaan lain dalam wakaf memiliki **landasan yuridis dan argumen teologis yang kuat.**



Tujuan dan fungsi wakaf menurut Pasal 5 UU Nomor 41 Tahun 2004 Tentang Wakaf adalah untuk kepentingan ibadah dan untuk memajukan **“kesejahteraan umum”**.



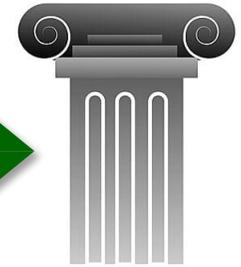
Gerakan Indonesia Berwakaf bukan monopoli dan urusan eksklusif Ummat dan kelompok tertentu semata, namun sejatinya secara substantif **bersinggungan dengan kepentingan seluruh komponen bangsa**



Potensi wakaf yang sangat besar, jika dapat direalisasikan dan dikelola secara baik dan profesional, akan menjadi soko guru perekonomian Indonesia. Tanah wakaf yang sangat luas dan jumlahnya terus bertambah, jika dapat dioptimalkan dengan pengelolaan yang baik dan profesional, khususnya di sektor produktif dan pelayanan publik—akan **dapat dirasakan manfaatnya oleh seluruh komponen bangsa, tanpa kecuali.**

**A L U R**

# GERAKAN INDONESIA BERWAKAF (GIB)



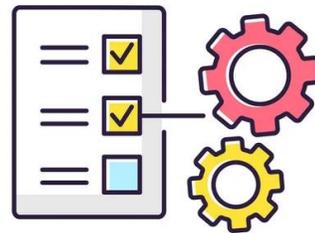
**Wakaf sebagai Pilar  
Pertumbuhan dan  
Ketahanan Ekonomi  
Nasional**



## Penguatan Regulasi dan Tertib Administrasi Perwakafan



## Pengelolaan dan Pengembangan Wakaf → Penguatan Kelembagaan, SDM, Fungsi Kenazhiran BWI



Pembagian Peran dan Kolaborasi Peran antar Stakeholder



Penyusunan Timeline Program Kerja GIB diselaraskan dengan PTJWN



Penyusunan Target Kuantitatif Setiap Pilar dan Tahun Hingga Tahun 2029



Penyusunan Quick Wins Program Kerja Setiap Pilar dan Tahun



Membentuk Kelompok Kerja antar pemangku kepentingan, Menguatkan Koordinasi Implementasi dan Monitoring Perkembangan Program Kerja Per Pilar dan Tahun

- **BWI dan Kemenag harus berkolaborasi dan meyakinkan beberapa “otoritas kunci” dari unsur Pemerintahan dan Masyarakat dalam pengarusutamaan Gerakan Indonesia Berwakaf (GIB);**
- ***Bersinergi menjadikan Peta Jalan Wakaf Nasional (PTJWN) Tahun 2024–2029 sebagai rujukan.***

**berkah wakaf.id**

**WAKAF PEMBANGUNAN**  
Rumah Sakit Salman Hospital

**Wakaf Uang**  
Wakaf berupa uang yang dikelola secara produktif, kemudian hasilnya disalurkan kepada para penerima manfaat wakaf (mauquf alaih).

**Wakaf Melalui Uang**  
Wakaf dengan memberikan uang untuk dibelikan/dijadikan harta benda bergerak atau harta benda tidak bergerak.

**Wakaf Produktif**  
Pengelolaan harta benda wakaf dalam kegiatan usaha produktif yang dapat memberikan hasil atau keuntungan untuk disalurkan kepada penerima manfaat.

**Wakaf Spesial Gerakan Indonesia Berwakaf**

- Cash Waqf Link Deposito
- Wakaf Calon Pengantin
- Wakaf Calon Umroh



## Solusi Satu Wakaf Indonesia

### Business-Matching + Blended Waqf and Commercial Funds

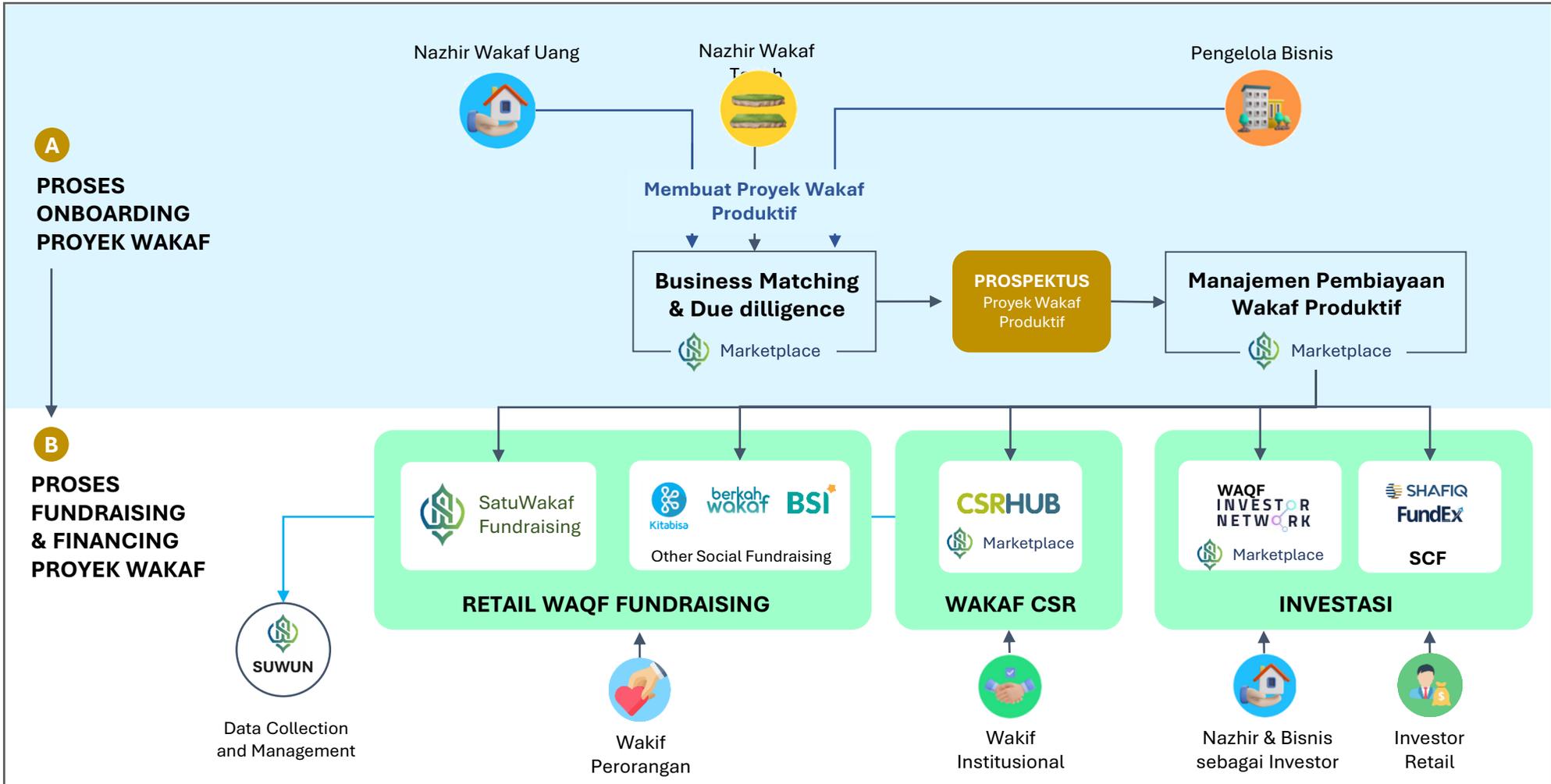


# I/O Proses dan Transformasi Nazhir

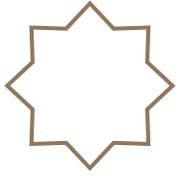




# PROSES BISNIS SATUWAKAF







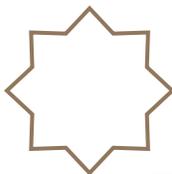
# Visi Misi PERWAKAFAN NASIONAL dalam Roadmap Perwakafan Tahun 2024-2029



## Wakaf sebagai Pilar Pertumbuhan dan Ketahanan Ekonomi Nasional



1. Meningkatkan literasi wakaf dan mendorong wakaf sebagai gaya hidup Masyarakat;
2. Mengelola aset wakaf secara professional;
3. Melakukan inovasi dan diversifikasi aset wakaf serta digitalisasi proses wakaf;
4. Meningkatkan sinergi dan kolaborasi stakeholder wakaf dalam ekosistem wakaf yang terintegrasi;
5. Menjadi acuan terbaik dalam governansi wakaf global



# PETA JALAN WAKAF NASIONAL 2024 - 2029



## Wakaf sebagai Pilar Pertumbuhan dan Ketahanan Ekonomi Nasional

### End States

Peningkatan indeks literasi wakaf nasional	<ul style="list-style-type: none"> <li>Terbentuk UU Wakaf baru sebagai hasil proses amendemen</li> <li>Regulasi yang akomodatif serta tata kelola dan kelembagaan wakaf yang profesional</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Peningkatan nilai Indeks Implementasi Waqf Core Principle (IIWCP)</li> <li>Peningkatan nazhir yang kompeten dan profesional</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Peningkatan nilai wakaf produktif dan jumlah wakif</li> <li>Peningkatan nilai aset wakaf uang nasional</li> <li>Peningkatan Indeks Wakaf Nasional</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Terbentuknya ekosistem digital wakaf yang adaptif, informatif, dan tangguh</li> <li>Terwujud sistem database dan layanan perwakafan nasional yang terintegrasi dan mudah diakses oleh masyarakat</li> </ul>	Peningkatan jumlah proyek wakaf yang berkontribusi terhadap penurunan tingkat kemiskinan ekstrim dan ketimpangan
--	---	---	---	--	--

### Pilar 1. Peningkatan Literasi Wakaf di Seluruh Sektor Ekonomi dan Masyarakat

#### Strategi:

- Pengembangan ragam pewakaf dan identifikasi komunitas pewakaf
- Pengembangan perangkat edukasi tentang wakaf
- Membangun kemitraan strategis dalam bidang riset dengan stakeholders wakaf
- Mengoptimalkan perangkat digital untuk mendukung peningkatan literasi wakaf

### Pilar 2. Penguatan Regulasi dan Tata Kelola Kelembagaan Wakaf

#### Strategi:

- Penguatan dan harmonisasi regulasi wakaf nasional
- Reformulasi positioning BWI dan Kementerian Agama dalam tata kelola wakaf
- Penguatan pengembangan, pembiayaan, dan penjaminan aset wakaf (P3AW)
- Penguatan sinergi kelembagaan wakaf dengan industri keuangan syariah dan industri halal dalam satu ekosistem yang terintegrasi
- Sinergi dan penguatan koordinasi antar otoritas

### Pilar 3. Akselerasi Peningkatan Kualitas dan Kinerja SDM Wakaf dan Lembaga Wakaf

#### Strategi:

- Peningkatan standar kompetensi nazhir
- Pengorganisasian audit syariah dan akreditasi untuk BWI dan nazhir
- Mendorong perkembangan nazhir lembaga dan berbadan hukum
- Mendorong program kolaborasi antar nazhir

### Pilar 4. Pengembangan High Impact Project dan Pendalaman Produk

#### Strategi:

- Peningkatan pengumpulan dana wakaf melalui produk industri keuangan syariah yang inovatif dan inklusif
- Penguatan intermediasi sektor wakaf dengan keuangan syariah dan sektor riil
- Pengembangan ragam ikrar wakaf dan digitalisasi ikrar wakaf

### Pilar 5. Pengintegrasian Ekosistem Wakaf Melalui Akselerasi Digitalisasi Perwakafan Nasional

#### Strategi:

- Digitalisasi perwakafan nasional mulai dari pengumpulan, pengelolaan, dan penyaluran wakaf
- Integrasi data dan sistem antar lembaga
- Penguatan sistem database perwakafan
- Pengembangan sistem registrasi dan pelaporan nazhir

### Pilar 6. Penguatan Kontribusi Wakaf terhadap Pembangunan Nasional dan Wakaf Global

#### Strategi:

- Penyusunan pengukuran kontribusi wakaf terhadap SDGs
- Penguatan kontribusi wakaf terhadap perekonomian hijau
- Penguatan kontribusi Indonesia dalam forum wakaf global

### Isu Kunci

Literasi	Regulasi	Tata Kelola dan Kelembagaan	Kualitas SDM	Pengembangan Produk	Digitalisasi
----------	----------	-----------------------------	--------------	---------------------	--------------



“Dorong transformasi pengembangan wakaf ke arah wakaf sebagai pilar pertumbuhan dan ketahanan ekonomi nasional.

Penting membentuk ekosistem perwakafan nasional yang kian sehat, profesional, dan akuntabel sekaligus meningkatkan kepercayaan wakif dan masyarakat luas.

*Komite Nasional Ekonomi dan Keuangan Syariah (KNEKS) agar terus bersinergi dengan Kementerian Agama, BWI, dan seluruh pemangku kepentingan, terutama agar **Peta Jalan Wakaf Nasional 2024–2029** dapat diadopsi sebagai rujukan dan ditindaklanjuti dengan program quick wins untuk jangka pendek hingga menengah.”*

**K.H. Ma’ruf Amin – Wakil Presiden RI**

# PROGRAM KERJA PILAR 1 – PETA JALAN WAKAF NASIONAL 2024-2029

## PILAR 1 – Peningkatan Literasi Wakaf di Seluruh Sektor Ekonomi dan Masyarakat

End States		Peningkatan Indeks Literasi Wakaf Nasional	
Strategi		Program Kerja 2024-2029	
1.	Pengembangan ragam pewakaf dan identifikasi komunitas pewakaf	1.	Program <b>Waqf Go to Campus</b>
		2.	<b>Gerakan wakaf</b> di Kementerian/ Lembaga, TNI, Polri, Pemerintah Daerah, BUMN, BUMD, Ormas-ormas Islam, pesantren, lembaga pendidikan, perguruan tinggi, asosiasi-asosiasi profesi dan pengusaha, serta simpul-simpul masyarakat lainnya.
		3.	Gerakan wakaf <b>calon pengantin</b> ; wakaf <b>jamaah umroh dan haji</b> , dan inisiatif lain
		4.	Penguatan sosialisasi wakaf oleh <b>industri keuangan syariah</b> kepada nasabah, khususnya <b>nasabah prioritas</b> dengan pendekatan <b>financial planning dan wealth management</b>
2.	Pengembangan perangkat edukasi tentang wakaf	5.	Pengembangan <b>rencana aksi literasi wakaf multi stakeholder</b> terintegrasi
		6.	<b>Festival wakaf</b> nasional dan daerah.
		7.	Penyusunan <b>kurikulum</b> dan atau penambahan <b>modul wakaf</b> dalam <b>Pendidikan sekolah dan perguruan tinggi</b>
		8.	Penguatan literasi wakaf pada <b>tokoh agama</b> (MUI dan DMI), pimpinan pesantren dan ormas Islam.
		9.	Kerjasama <b>forum jurnalis dan influencer</b>
3.	Membangun kemitraan strategis dalam bidang riset dengan stakeholders wakaf	10.	<b>Riset</b> preferensi partisipasi wakif, inovasi pengelolaan wakaf, serta kaji dampak program penyaluran wakaf
4.	Mengoptimalkan perangkat digital untuk mendukung peningkatan literasi wakaf	11.	<b>Optimasi media sosial, media online dan media elektronik</b> , khususnya kanal edukasi online BWI



## PROGRAM KERJA PILAR 2 – PETA JALAN WAKAF NASIONAL 2024-2029

### PILAR 2 – Penguatan Regulasi dan Tata Kelola Kelembagaan Wakaf

End States	<ul style="list-style-type: none"><li>• Terbentuk UU Wakaf baru sebagai hasil proses amendemen</li><li>• Regulasi yang akomodatif serta tata kelola dan kelembagaan wakaf yang profesional</li></ul>
Strategi	Program Kerja 2024-2029
1. Penguatan dan harmonisasi regulasi wakaf nasional	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Prakarsa <b>percepatan legislasi amendemen UU Wakaf 41/2004</b>, dengan mempertimbangkan skema omnibus sehubungan beririsan dengan regulasi sektor lain, antara lain namun tidak terbatas pada regulasi pertanahan, yayasan, perseroan, zakat, penggalangan uang dan barang, keuangan syariah, keuangan negara serta perpajakan.</li><li>2. Penerbitan <b>fatwa-fatwa</b> pedoman pengelolaan wakaf produktif dan investasi wakaf uang (usaha dan investasi berbasis wakaf)</li><li>3. Prakarsa perbaikan <b>regulasi turunan</b> UU Wakaf (PP, PMA, KMA, PBWI) untuk penguatan tata kelola wakaf serta harmonisasi regulasi terkait</li><li>4. Prakarsa <b>afirmasi regulasi insentif fiskal</b> bagi pemberi wakaf (wakif), penerimaan harta wakaf, serta imbal hasil pengelolaan investasi wakaf dan wakaf produktif</li></ol>
2. Reformulasi positioning BWI dan Kementerian Agama dalam tata kelola wakaf	<ol style="list-style-type: none"><li>5. Penyusunan regulasi <b>pembagian tugas dan kewenangan BWI dan Kementerian Agama</b> dalam tata kelola wakaf</li><li>6. <b>Reformulasi jumlah dan keanggotaan BWI</b> dengan melibatkan Kementerian Agama, Kementerian Keuangan, dan BI sebagai bagian dari anggota ex-officio</li><li>7. <b>Penguatan BWI pusat dan perwakilan daerah</b>, termasuk penguatan sebagai <b>nazhir wakaf negara/pemerintah</b> dan penguatan kompetensi anggota BWI</li><li>8. Penguatan <b>proses kerja dan standar layanan wakaf oleh KUA</b></li><li>9. Penguatan <b>pendanaan anggaran BWI Pusat dan BWI Perwakilan</b>, termasuk penyiapan regulasi pendukung oleh Kemenag bersama Kemendagri dan Kemenkeu</li></ol>



## PROGRAM KERJA PILAR 2 – PETA JALAN WAKAF NASIONAL 2024-2029

### PILAR 2 – Penguatan Regulasi dan Tata Kelola Kelembagaan Wakaf

End States	<ul style="list-style-type: none"><li>• Terbentuk UU Wakaf baru sebagai hasil proses amandemen</li><li>• Regulasi yang akomodatif serta tata kelola dan kelembagaan wakaf yang profesional</li></ul>
Strategi	Program Kerja 2024-2029
3. Penguatan pengembangan, pembiayaan, dan penjaminan aset wakaf (P3AW)	<ol style="list-style-type: none"><li>10. <b>Pendirian Lembaga P3AW</b> beserta perangkat regulasinya</li><li>11. Pembangunan <b>sistem kustodian wakaf uang</b> melalui penguatan koordinasi dengan otoritas dan lembaga terkait.</li><li>12. Penguatan <b>sinergi dan integrasi tata kelola zakat dan wakaf</b></li><li>13. Pembentukan <b>Indonesia Sovereign Wakaf Fund (Dana Abadi Wakaf)</b> berikut lembaga pengelolanya untuk mendukung pengembangan, pembiayaan, dan penjaminan proyek wakaf produktif.</li></ol>
4. Penguatan sinergi kelembagaan wakaf dengan industri keuangan syariah dan industri halal dalam satu ekosistem yang terintegrasi	<ol style="list-style-type: none"><li>14. Penerbitan peraturan teknis <b>implementasi bank syariah sebagai nazhir</b> sesuai UU P2SK bersama stakeholder terkait</li><li>15. Perluasan kebolehan menjadi <b>nazhir wakaf uang</b> bagi pelaku <b>industri pasar modal syariah dan industri keuangan non-bank (IKNB) syariah</b>.</li><li>16. Penerbitan pedoman teknis <b>pengelolaan wakaf saham</b> perusahaan terbuka dan tertutup.</li><li>17. Prakarsa <b>harmonisasi regulasi</b> wakaf dengan regulasi <b>CSR dan Pajak Badan</b> untuk penumbuhan potensi wakaf Perusahaan</li></ol>



## PROGRAM KERJA PILAR 2 – PETA JALAN WAKAF NASIONAL 2024-2029

### PILAR 2 – Penguatan Regulasi dan Tata Kelola Kelembagaan Wakaf

End States	Program Kerja 2024-2029
<b>Strategi</b>	<b>Program Kerja 2024-2029</b>
5. Sinergi dan penguatan koordinasi antar otoritas	<ul style="list-style-type: none"><li>18. Peningkatan level <b>Direktorat Pemberdayaan Zakat dan Wakaf</b> menjadi <b>Direktorat Jenderal</b> dengan penguatan <b>fungsi perizinan, pengaturan, akreditasi, pembinaan, kolaborasi, pengawasan, audit syariah, dan pelaporan</b></li><li>19. Penguatan kolaborasi BWI dan Kementerian Agama untuk <b>optimalisasi peran Bappenas, Kemenkeu, Kemendagri, Kementerian ATR/BPN, Kemenko Perekonomian dan Kemenko PMK</b> dalam pengarusutamaan wakaf dalam pembangunan</li><li>20. Perluasan <b>keanggotaan KNEKS</b> melalui <b>pelibatan BWI</b> sebagai anggota</li><li>21. <b>Optimalisasi peran Komite Daerah Ekonomi dan Keuangan Syariah</b> dalam penguatan kolaborasi pengembangan wakaf daerah dan dukungan Pemerintah Daerah terhadap BWI dan pengembangan wakaf daerah</li><li>22. Prakarsa <b>harmonisasi regulasi daerah</b> terkait wakaf</li><li>23. Penguatan <b>koordinasi Kemenag dan BWI dengan lembaga penegakan hukum</b> (Polri, Kejaksaan Agung, Mahkamah Agung, Komisi Yudisial) dalam penyelesaian <b>sengketa hukum asset wakaf</b></li></ul>



## PROGRAM KERJA PILAR 3 – PETA JALAN WAKAF NASIONAL 2024-2029

### PILAR 3 – Akselerasi Peningkatan Kualitas dan Kinerja SDM Wakaf dan Lembaga Wakaf

End States	
Strategi	Program Kerja 2024-2029
1. Peningkatan standar kompetensi nazhir	<ul style="list-style-type: none"><li>1. Penguatan <b>skema kompetensi SKKNI Nazhir dan LSP</b>; serta penumbuhan mitra LSP, dan asesor kompetensi nazhir wakaf</li><li>2. Penumbuhan <b>nazhir wakaf bersertifikat kompetensi</b>, khususnya nazhir wakaf uang dan wakaf produktif</li><li>3. <b>Pelatihan dan pembinaan nazhir wakaf</b>, khususnya nazhir pesantren, masjid, madrasah, dan sarana sosial</li><li>4. <b>Pemetaan nazhir</b> yang mencakup antara lain jenis kelembagaan, kapasitas dan kompetensi, bentuk dan hasil pengelolaan / pemberdayaan asset, serta wilayah kerja</li></ul>
2. Pengorganisasian audit syariah dan akreditasi untuk BWI dan nazhir	<ul style="list-style-type: none"><li>5. Perluasan sosialisasi dan penguatan <b>adopsi Technical Note (TN) WCP</b> oleh Nazhir Wakaf Uang/Produktif</li><li>6. Pendampingan pembuatan <b>SOP berbasis TN WCP</b> pada Nazhir Wakaf Uang/Produktif</li><li>7. <b>Audit tata kelola nazhir</b> melalui evaluasi IIWCP pada Nazhir Wakaf Uang/Produktif</li></ul>



## PROGRAM KERJA PILAR 3 – PETA JALAN WAKAF NASIONAL 2024-2029

### PILAR 3 – Akselerasi Peningkatan Kualitas dan Kinerja SDM Wakaf dan Lembaga Wakaf

End States	
Strategi	Program Kerja 2024-2029
3. Mendorong perkembangan nazhir lembaga dan berbadan hukum	<ul style="list-style-type: none"><li>8. Penumbuhan <b>nazhir kompeten sesuai dengan kebutuhan kompetensi</b> atas jenis harta benda wakaf yang dikelola</li><li>9. Penumbuhan <b>nazhir berbadan hukum</b> dan konversi nazhir perorangan menjadi nazhir berbadan hukum.</li><li>10. Penumbuhan <b>PPAIW selain pejabat KUA dan perbankan syariah.</b></li></ul>
4. Mendorong program kolaborasi antar nazhir	<ul style="list-style-type: none"><li>11. Penumbuhan program <b>inkubasi nazhir wakaf produktif.</b></li><li>12. Program <b>business matching</b> antara nazhir dengan dunia usaha dan lembaga keuangan syariah.</li><li>13. Penguatan pengelolaan <b>wakaf produktif pada ekosistem pesantren</b> secara kolaboratif</li><li>14. Pengembangan <b>laboratorium manajemen wakaf produktif</b> di seluruh Indonesia.</li><li>15. Penguatan peran <b>asosiasi nazhir</b> dalam peningkatan kapasitas, kolaborasi dan advokasi nazhir</li></ul>



## PROGRAM KERJA PILAR 4 – PETA JALAN WAKAF NASIONAL 2024-2029

### PILAR 4 – Pengembangan High Impact Project dan Pendalaman Produk Wakaf

End States	<ul style="list-style-type: none"><li>• Peningkatan nilai wakaf produktif dan jumlah wakif</li><li>• Peningkatan nilai asset wakaf uang nasional</li><li>• Peningkatan Indeks Wakaf Nasional</li></ul>
Strategi	Program Kerja 2024-2029
1. Peningkatan pengumpulan dana wakaf melalui produk industri keuangan syariah yang inovatif dan inklusif	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Penumbuhan <b>Bank Syariah sebagai Lembaga Keuangan Syariah Penerima Wakaf Uang (LKS PWU)</b></li><li>2. Peningkatan <b>partisipasi CWLS dan CWLD</b></li><li>3. Pengelolaan <b>wakaf uang melalui instrumen pasar modal syariah</b>, khususnya produk reksadana syariah</li><li>4. Peningkatan <b>pengikatan wakaf manfaat asuransi dan wakaf manfaat investasi asuransi</b></li><li>5. Peningkatan <b>wakaf saham</b> perusahaan terbuka melalui <b>sekuritas</b>, dan <b>wakaf saham/sukuk UMKM</b> melalui <b>SCF syariah</b></li><li>6. Optimalisasi <u>layanan</u> <b>electronic banking syariah</b> dalam <b>penyaluran program wakaf dan imbal hasil wakaf</b></li><li>7. <b>Perluasan cakupan LKS PWU selain perbankan syariah</b> sebagai kanal penerimaan wakaf uang/melalui uang, antara lain asuransi syariah, reksadana syariah, dana pensiun syariah, ventura syariah, KSPPS/BMT, fintek dan ecommerce, serta BPJS Ketenagakerjaan</li><li>8. Pengembangan <b>wakaf uang</b> sebagai bagian dari sumber <b>pendanaan BP Tapera</b></li></ol>



## PROGRAM KERJA PILAR 4 – PETA JALAN WAKAF NASIONAL 2024-2029

### PILAR 4 – Pengembangan High Impact Project dan Pendalaman Produk Wakaf

End States	<ul style="list-style-type: none"><li>• Peningkatan nilai wakaf produktif dan jumlah wakif</li><li>• Peningkatan nilai asset wakaf uang nasional</li><li>• Peningkatan Indeks Wakaf Nasional</li></ul>
Strategi	Program Kerja 2024-2029
2. Penguatan intermediasi sektor wakaf dengan keuangan syariah dan sektor riil	<ol style="list-style-type: none"><li>9. Penumbuhan <b>pembiayaan perbankan syariah</b> untuk pengembangan aset produktif/komersial di atas tanah wakaf (wakaf produktif).</li><li>10. Penumbuhan <b>pembiayaan pasar modal syariah</b> untuk pengembangan wakaf produktif melalui sukuk linked wakaf, KIK berbasis wakaf dan SCF syariah.</li><li>11. Pengembangan <b>pembiayaan mikro syariah berbasis wakaf uang</b> melalui BWM, BMT, KSPPS, dan LKM Syariah</li><li>12. Penumbuhan skema <b>pengembangan perumahan berbasis tanah wakaf</b> dengan optimalisasi kebijakan bukti kepemilikan aset terbaru (SKBG Sarusun), khususnya melalui BP Tapera</li><li>13. Pengembangan <b>produk asuransi syariah untuk proteksi asset dan atau proyek wakaf produktif</b></li><li>14. Penumbuhan <b>pembiayaan wakaf produktif bersumber institusi luar negeri (APIF-ISDB)</b></li><li>15. Pengembangan mekanisme <b>Initial Wakaf Offering (IWO)</b> dalam pendanaan proyek wakaf produktif</li><li>16. Pengembangan layanan <b>pendampingan perencanaan proyek wakaf produktif (feasibility)</b> bagi nazhir oleh pemerintah dan non pemerintah</li><li>17. <b>Pendampingan khusus</b> penguatan pemberdayaan asset wakaf produktif pada <b>nazhir berbasis ormas</b>, khususnya NU dan Muhammadiyah, termasuk penguatan literasi, pendataan asset dan sinkronisasi data asset dengan SIWAK</li></ol>



## PROGRAM KERJA PILAR 4 – PETA JALAN WAKAF NASIONAL 2024-2029

### PILAR 4 – Pengembangan High Impact Project dan Pendalaman Produk Wakaf

<b>End States</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Peningkatan nilai wakaf produktif dan jumlah wakif</li><li>• Peningkatan nilai asset wakaf uang nasional</li><li>• Peningkatan Indeks Wakaf Nasional</li></ul>
<b>Strategi</b>	<b>Program Kerja 2024-2029</b>
3. Pengembangan ragam ikrar wakaf dan digitalisasi ikrar wakaf	<ol style="list-style-type: none"><li>18. <b>Perlindungan harta benda wakaf</b> melalui program <b>sertifikasi tanah wakaf</b> dan <b>pendaftaran harta wakaf non-tanah</b> dengan mengadaptasi ketentuan sektoral yang berlaku</li><li>19. Pengembangan <b>sistem akta ikrar wakaf</b> pada aset-aset wakaf <b>selain wakaf uang dan wakaf tanah</b></li><li>20. Penyiapan pengaturan dan <b>SDM PPAIW (di luar KUA)</b> bekerjasama dengan otoritas dan lembaga terkait.</li></ol>



## PROGRAM KERJA PILAR 5 – PETA JALAN WAKAF NASIONAL 2024-2029

### PILAR 5 – Pengintegrasian Ekosistem Wakaf Melalui Akselerasi Digitalisasi Perwakafan Nasional

End States	<ul style="list-style-type: none"><li>• Terbentuknya ekosistem digital wakaf yang adaptif, informatif dan tangguh</li><li>• Terwujud sistem database dan layanan perwakafan nasional yang terintegrasi dan mudah diakses oleh masyarakat</li></ul>
Strategi	Program Kerja 2024-2029
1. Digitalisasi perwakafan nasional mulai dari pengumpulan, pengelolaan, dan penyaluran wakaf	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Optimalisasi <b>Sistem Terpadu Wakaf Uang Nasional</b>, untuk mencatat secara real time transaksi wakaf uang atau wakaf melalui uang</li><li>2. Membantu <b>digitalisasi nazhir</b> melalui aplikasi berbasis whitelabel-platform</li></ol>
2. Integrasi data dan sistem antar lembaga	<ol style="list-style-type: none"><li>3. Penguatan pemanfaatan <b>aplikasi SatuWakaf Indonesia</b> sebagai platform yang memfasilitasi ekosistem digital wakaf nasional</li><li>4. Optimalisasi <b>platform waqf marketplace</b> dengan mengkurasi <b>proyek-proyek wakaf produktif, calon mitra usaha dan calon investor</b></li><li>5. <b>Integrasi dengan berbagai sistem online</b> yang dapat membantu pengembangan wakaf nasional, seperti dengan <i>mobile banking, e-commerce, security crowdfunding</i> syariah, Bursa Efek Indonesia, asuransi, dll.</li></ol>
3. Penguatan sistem database perwakafan	<ol style="list-style-type: none"><li>6. Upgrade <b>Sistem Wakaf E-AIW</b> (Sistem Informasi Wakaf).</li><li>7. Membantu <b>digitalisasi BWI perwakilan</b>.</li><li>8. Integrasi data wakaf dengan <b>SIWAK dan BPN</b>.</li><li>9. Memperkaya fitur di <b>aplikasi e-service</b> untuk kemudahan monitoring program dan kinerja wakaf nasional.</li></ol>



## PROGRAM KERJA PILAR 5 – PETA JALAN WAKAF NASIONAL 2024-2029

### PILAR 5 – Pengintegrasian Ekosistem Wakaf Melalui Akselerasi Digitalisasi Perwakafan Nasional

End States	<ul style="list-style-type: none"><li>• Terbentuknya ekosistem digital wakaf yang adaptif, informatif dan tangguh</li><li>• Terwujud sistem database dan layanan perwakafan nasional yang terintegrasi dan mudah diakses oleh masyarakat</li></ul>
Strategi	Program Kerja 2024-2029
4. Pengembangan sistem registrasi dan pelaporan nazhir	<ol style="list-style-type: none"><li>10. Pemanfaatan <b>aplikasi akuntansi nazhir</b> untuk peningkatan akurasi pelaporan</li><li>11. Peningkatan <b>frekuensi pelaporan</b> menjadi setiap semester dan pemberlakuan <b>reward dan punishment</b> bagi yang tidak melapor</li><li>12. Membuat <b>verifikasi nazhir ID</b> sebagai kebijakan teknis untuk setiap nazhir yang akan memakai fasilitas digital BWI lainnya</li><li>13. Pengembangan <b>data penyaluran hasil wakaf nasional</b> yang terintegrasi, termasuk pemetaan mauquf alaih</li></ol>



## PROGRAM KERJA PILAR 6 – PETA JALAN WAKAF NASIONAL 2024-2029

### PILAR 6 – Penguatan Kontribusi Wakaf terhadap Pembangunan Nasional dan Wakaf Global

End States	Peningkatan jumlah proyek wakaf yang berkontribusi terhadap penurunan tingkat kemiskinan ekstrem dan ketimpangan (Jumlah program, nilai program, sebaran dan penerima manfaat)
Strategi	Program Kerja 2024-2029
1. Penyusunan pengukuran kontribusi wakaf terhadap SDGs	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Pengembangan <b>alat ukur kontribusi wakaf</b> terhadap pembangunan sosial dan ekonomi hijau berkelanjutan.</li><li>2. Menjadikan <b>IWN</b> sebagai salah satu <b>indikator penilaian kinerja pemerintah daerah</b></li></ol>
2. Penguatan kontribusi wakaf terhadap perekonomian hijau	<ol style="list-style-type: none"><li>3. Penumbuhan <b>program lingkungan dan ekonomi hijau</b> berbasis wakaf.</li><li>4. Pengembangan inovasi dan implementasi <b>Green Waqf Framework</b> secara kolaboratif.</li><li>5. Penumbuhan <b>bauran pendanaan (blended finance)</b> program wakaf produktif dan ekonomi hijau antara lembaga ZISWAF, swasta, dan atau pemerintah (dana ZISWAF, CSR swasta, investor publik, dan hibah/pendanaan pemerintah).</li></ol>
3. Penguatan kontribusi Indonesia dalam forum wakaf global	<ol style="list-style-type: none"><li>6. Terlibat aktif dalam <b>forum wakaf global</b> seperti World Zakat and Waqf Forum dan Global Waqf Conference</li></ol>



**Divisi Humas, Sosialisasi, dan Literasi (HUSOLI)**

No	Program	Uraian Program	KPI	Timeline	Kolaborasi Divisi & Stakeholders
1	<b>Wakaf Goes to Campus XIV</b>	Seminar; Penyuluhan Wakaf; Workshop; Duta Wakaf; Konprensi Pers	Terlaksana Sosialisasi dan Literasi Wakaf di Kampus Sebanyak 1 Kali	Juli-Desember 2024	Divisi PKSTD, Pembinaan Nazhir, Kemenag, Kemendikbud
2	<b>Tanya Jawab Wakaf Online</b>	Talk Show Online Tanya Jawab antara narasumber dan peserta melalui Zoom dan Live Youtube Serta disiarkan di Sosmed BWI Lainnya	9 Kali Talk Show Webinar Online melalui Zoom, Facebook dan Youtube	Juli-Desember 2024	Divisi Hukum dan Pengamanan Aset, Divisi TKKK, Kemenag, Pembinaan Nazhir
3	<b>Wakaf Goes to Pesantren</b>	Seminar; Penyuluhan Wakaf; Workshop; Duta Wakaf; Konprensi Pers	Terlaksananya Sosialisasi dan Literasi Wakaf di Pesantren 1 Kali Setahun	Juli-Desember 2024	Kemenag, Ormas Keagamaan; Divisi Tata Kelola, Kelembagaan, dan Kerjasama
4	<b>Bosting Media Sosial Instagram dan Tiktok</b>	Penguatan dan pengembangan media social Instagram dan Tiktok BWI Penguatan engagement Media social BWI dengan booster iklan konten wakaf	Penambahan follower Tiktok dan Intagram BWI sebanyak 15 K	Juli-Desember 2024	Divisi PKSTD; Divisi Pembinaan Nazhir.
5	<b>Dinner Wakaf Bersama Ketua BWI</b>	Ngopi sambil diskusi dan Konpres Wakaf dengan jurnalis tentang perkembangan terkini perwakafan Indonesia Bersama ketua BWI Per bulan 1 Kali	Publikasi di Media Mainstream Sebanyak 5-15 Media.	Juli-Desember 2024	Divisi Tata Kelola, Kelembagaan, dan Kerjasama
6	<b>Workshop Videologi Wakaf</b>	Pembekalan strategi pembuatan video wakaf untuk Gen Z untuk mengakselerasi penyebaran konten sosialisasi dan literasi wakaf Pembekalan optimalisasi pengembangan Penyelarasan bahan konten sosialisasi dan literasi wakaf	50 Gen Z bisa membuat video promosi wakaf.	Juli-Desember 2024	Divisi PKSTD



## Divisi Humas, Sosialisasi, dan Literasi (HUSOLI)

No	Program	Uraian Program	KPI	Timeline	Divisi & Stakeholders
7	<b>Pengembangan dan Penguatan Infrastruktur Kehumasan BWI Perwakilan</b>	Perwakilan BWI memiliki website	34 BWI Perwakilan Memiliki Website	Juli-Desember 2024	Divisi PKSTD, Divisi TKKK,
8	<b>Sosialisasi dan Literasi Wakaf Uang</b>	Webinar/Seminar Sosialisasi dan Literasi Wakaf Uang untuk kalangan Kementrian Lembaga, BKM, MUI dan Instansi Negara atau Swasta	Terlaksana sebanyak minimal 1 Kali setahun Webinar Wakaf di Kementrian Lembaga, BKM, MUI dan Instansi Negara atau Swasta dengan Peserta 150	Juli-Desember 2024	Divisi PKSTD, Pembinaan dan Pengawasan Nazhir
9	<b>Produksi Bahan Sosialisasi dan Literasi Wakaf Milenial &amp; Gen Z</b>	Produksi 2 Film Pendek Wakaf Sinematik; Roadshow Diskusi Film Pendek Wakaf di Kampus dan Sekolah	Terselenggaranya minimal 1 Kali Nonton dan Diskusi Bareng wakaf di Kampus dan Sekolah	Juli-Desember 2024	Divisi PKSTD, Pembinaan dan Pengawasan Nazhir
10	<b>Wakaf Talk</b>	Membuat dan Produksi Podcast Wakaf Dengan Tema Terkini	Penayangan Podcast Wakaf Talk di Youtube BWI sebanyak 6 Kali	Juli-Desember 2024	Divisi PKSTD, Pembinaan Nazhir, Divisi Hukum dan Penyelamatan Aset
11	<b>Video Pendek Melek Hukum Wakaf Kerjasama Divisi Hukum</b>	Produksi Video Regulasi dan Peraturan Wakaf	Penayangan Video Pembelajaran Regulasi dan Peraturan Wakaf 12 Kali	Juli-Desember 2024	Divisi PKSTD, Divisi Pembinaan Nazhir
12	<b>Kerjasama Media</b>	Kerjasama mendapatkan Slot di TV Nasional	Penayangan Diskusi atau Talkshow Wakaf di TV minimal 1 Kali.	Juli-Desember 2024	Divisi PKSTD, Divisi Tata Kelola, Kelebagaan, dan Kerjasama



**Divisi Tata Kelola, Kelembagaan, dan Kerjasama (TK3)**

No	Program	Uraian Program	KPI	Timeline	Divisi & Stakeholders
1	<b>Pembentukan Perwakilan BWI Provinsi/Kabupaten/ Kota</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Koordinasi dan Konsultasi Pembentukan Perwakilan BWI Provinsi/ Kabupaten/Kota;</li><li>2. Penyempurnaan Aplikasi Layanan online Pendaftaran Perwakilan BWI</li></ol>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Terbentuknya Perwakilan BWI Provinsi Kabupaten/Kota seluruh Indonesia</li><li>• Tersedianya Aplikasi Layanan online Pembentukan dan Pendaftaran Perwakilan BWI Kabupaten/Kota</li><li>• Adanya update data Perwakilan BWI</li></ul>	Juli-Desember 2024	Divisi PKSTD, Divisi Pembinaan dan Pengawasan Nazhir
2	<b>Pembinaan Perwakilan BWI Provinsi/Kabupaten/Kota.</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Penyusunan juknis pelaporan Perwakilan BWI berbasis digital</li><li>2. Bimbingan teknis pelaksanaan tugas dan pelaporan Perwakilan BWI</li></ol>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Perwakilan BWI dapat melaksanakan tugasnya sesuai dengan ketentuan</li><li>• Perwakilan BWI memberikan laporan rutin kepada BWI</li><li>• Laporan Perwakilan BWI tersimpan secara digital</li></ul>	Juli-Desember 2024	Divisi PKSTD, Divisi Pembinaan dan Pengawasan Nazhir
3	<b>Penguatan Kerjasama (MoU, PKS)</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Kajian ilmiah MoU/PKS</li><li>2. Alur/proses pengajuan MoU/ PKS</li><li>3. Pengarsipan digital/non digital MoU/PKS</li></ol>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Penandatanganan MoU/PKS</li><li>• Pelaksanaan dan implementasi MoU/PKS</li><li>• Monitoring dan Evaluasi MoU/PKS</li><li>• Target MoU/PKS dengan : Dirjen Bimas Islam, Dirjen Haji, Dirjen Pendis, BUMN, BKM, MUI, DMI, BPKH, BAZNAS, LKS-PWU, DPR RI, TNI, Polri, Parpol, Perusahaan Swasta, Kejaksaan, Kementerian dan Lembaga lainnya</li></ul>	Juli-Desember 2024	Divisi PKSTD, Divisi Pembinaan dan Pengawasan Nazhir



### Divisi Tata Kelola, Kelembagaan, dan Kerjasama (TK3)

No	Program	Uraian Program	KPI	Timeline	Divisi & Stakeholders
7	<b>Penguatan Institusi BWI</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>FGD Revisi UU No 41 tahun 2004 tentang Wakaf dan peraturan turunannya</li><li>FGD Perubahan Peraturan BWI nomor 1 tahun 2021 tentang Ortaker</li><li>FGD Perubahan Peraturan BWI nomor 2 tahun 2022 tentang Perwakilan BWI</li></ol>	<ul style="list-style-type: none"><li>NA Revisi Undang-Undang Nomor 41 Tahun 2004 tentang Wakaf</li><li>Dokumen Revisi Peraturan BWI tentang Ortaker dan Perwakilan BWI</li></ul>	Juli-Desember 2024	Divisi PKSTD, Divisi Pembinaan dan Pengawasan Nazhir; Kementerian Agama
8	<b>Monitoring dan Evaluasi</b>	Melakukan monitoring dan evaluasi berkala terhadap BWI Provinsi	<ul style="list-style-type: none"><li>Terpetakannya kendala-kendala yang dihadapi oleh Perwakilan BWI dalam menjalankan tugasnya</li></ul>	Juli-Desember 2024	Divisi Pembinaan dan Pengawasan Nazhir; Divisi Pengelolaan dan Pengembangan.
9	<b>Menjalin kerjasama dengan lembaga internasional</b>	Menjalin hubungan Kerjasama dengan Lembaga internasional terkait pengembangan wakaf	<ul style="list-style-type: none"><li>Terjalinnnya kerjasama dalam pengembangan wakaf</li></ul>	Juli-Desember 2024	Divisi PKSTD, Divisi Pembinaan dan Pengawasan Nazhir



## Divisi Hukum dan Pengamanan Aset Wakaf (HPA)

No	Program	Uraian Program	KPI	Timeline	Divisi & Stakeholders
1	<b>Sosialisasi Regulasi Wakaf</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Sosialisasi Hukum Wakaf</li><li>2. Bimbingan Teknis tukar menukar harta benda wakaf/Ruislagh berdampak Proyek Strategis Nasional (PSN)</li></ol>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 3 kali kegiatan sosialisasi hukum wakaf pada 3 zona wilayah;</li><li>• 3 Kali bimbingan teknis Rislagh di Kawasan yang menjadi Lokasi PSN</li></ul>	Juli-Desember 2024	Semua Divisi
2	<b>Konsultasi Hukum Wakaf</b>	Menyediakan layanan konsultasi hukum bagi nazhir dan wakif	Adanya Layanan hukum wakaf baik offline maupun online untuk Nazhir & Wakif	Juli-Desember 2024	Divisi Pengelolaan dan Pengembangan, Divisi Tata Kelola, Kelembagaan, dan Kerjasama
3	<b>Pendampingan Hukum dan Penyelesaian Sengketa Wakaf</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Memberikan pendampingan hukum dalam penyelesaian perkara wakaf baik Litigasi maupun Non-Litigasi</li><li>2. Menyediakan layanan mediasi dan penyelesaian sengketa wakaf</li><li>3. terselesaikannya kasus/persoalan tukar menukar harta benda wakaf/ ruislagh</li></ol>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Melakukan pendampingan hukum atas nama BWI secara litigasi maupun non litigasi pada 5 kasus wakaf</li><li>• Menjadi mediator pihak yang berperkara untuk melakukan mediasi sebelum masuk ranah litigasi (Pengadilan) pada 3 sengketa</li><li>• Penyelesaian permohonan perubahan status/ rislagh tanah wakaf</li></ul>	Juli-Desember 2024	Divisi Pembinaan dan Pengawasan Nazhir
4	<b>Penyelesaian Permohonan tukar menukar harta benda wakaf/ruislagh</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Verifikasi Dokumen</li><li>2. Verifikasi lokasi permohonan Ruislagh</li><li>3. Penyusunan laporan hasil verifikasi</li></ol>	Terlaksananya persetujuan ruislagh untukm proyek strategis nasional (PSN) dan luas tanah lebih dari 5000m sesuai dengan peraturan perundang-undangan dan prinsip syariah	Juli-Desember 2024	Divisi Pengelolaan dan Pengembangan, Divisi Tata Kelola, Kelembagaan, dan Kerjasama



## Divisi Hukum dan Pengamanan Aset (HPA)

No	Program	Uraian Program	KPI	Timeline	Divisi & Stakeholders
5	<b>Kajian Regulasi Perwakafan</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Menelaah Regulasi perwakafan</li><li>2. Melaksanakan Focus Grup Discussion</li><li>3. Memberikan rekomendasi</li></ol>	Dokumen NA regulasi terkait wakaf kepada pemerintah	Juli-Desember 2024	Kementerian Agama, Kemenkumham, Semua Dvisi
6	Revisi Peraturan BWI No 1 tahun 2008 tentang Prosedur Penyusunan Rekomendasi Terhadap Permohonan Penukaran/Perubahan Status Harta Benda Wakaf	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Konsinyering Internal</li><li>2. Konsinyering Kemenkumham</li></ol>	Revisi PBWI No 1 tahun 2008 terhadap PP 25 tahun 2018 mengenai tukar menukar harta benda wakaf	Juli-Desember 2024	Divisi Pengelolaan dan Pengembangan, Divisi Tata Kelola, Kelembagaan, dan Kerjasama



**Program Kerja  
BADAN WAKAF INDONESIA**  
*Tahun 2024*

**Divisi Pembinaan dan Pengawasan Nazhir (PPN)**

No	Program	Uraian Program	KPI	Timeline	Divisi & Stakeholders
1	Gerakan Indonesia Berwakaf Melalui Webinar dan Workshop Capacity Building SDM Nazhir dan Perwakilan BWI	<ul style="list-style-type: none"><li>Kegiatan webinar pembinaan nazhir, kepada 450 Nazhir Wakaf Uang yang terdaftar di BWI</li><li>Kegiatan Workshop SDM Nazhir dan Perwakilan BWI Provinsi/Kab/Kota</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Terlaksananya 5 Kegiatan Webinar GIB</li><li>Target Peserta 50 Lembaga Nazhir</li><li>Target Keseluruhan Kegiatan 250 Lembaga Nazhir</li><li>Terlaksananya 2 Kegiatan Workshop</li><li>Target Peserta 25 Lembaga Nazhir</li><li>Target Keseluruhan Kegiatan 50 Nazhir</li></ul>	Juli-Desember 2024	Divisi HUSOLI, Divisi PKSTD; Divisi Tata Kelola, Kelembagaan, dan Kerjasama; LSPBWI
2	Pelayanan Publik Penerbitan Izin Nazhir Wakaf Uang dan Penerbitan Rekomendasi serta Verifikasi Lapangan Permohonan Calon LKS PWU	<ul style="list-style-type: none"><li>Menerima pendaftaran nazhir wakaf dan penerbitan Surat Tanda Bukti Pendaftaran Nazhir Wakaf Uang</li><li>Keputusan Pemberian Rekomendasi LKS PWU melalui Rapat Pleno BWI</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Terlaksananya Pelayanan Publik Penerbitan STBPN</li><li>Terlaksananya Verifikasi Lapangan dan Rekomendasi Calon LKS PWU</li><li>Target Verifikasi Lapangan dan Rekomendasi 3 (Tiga) Calon LKS PWU di : Provinsi Jawa Barat dan DK Jakarta</li></ul>	Juli-Desember 2024	Divisi HUSOLI, Divisi PKSTD; Divisi Tata Kelola, Kelembagaan, dan Kerjasama



## Divisi Pembinaan dan Pengawasan Nazhir (PPN)

No	Program	Uraian Program	KPI	Timeline	Divisi & Stakeholders
3	Pelayanan Publik memproses Permohonan Penggantian dan Perpanjangan Nazhir Wakaf Uang	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Pengumpulan informasi dan Verifikasi dan due diligence dokumen permohonan penggantian nazhir</li><li>2. Mitigasi Resiko Hukum dan opini dari Pakar/Ahli Hukum</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Terkumpulnya informasi data dari Verifikasi dan due diligence dokumen permohonan penggantian nazhir ke lokasi tanah wakaf</li><li>2. Terpetakannya aspek mitigasi Resiko Hukum dan opini dari Pakar/Ahli Hukum</li></ol>	Juli-Desember 2024	Divisi Hukum dan Pengamanan Aset; Divisi PKSTD; Divisi Tata Kelola, Kelembagaan, dan Kerjasama
4	Konsinyering Penyusunan Revisi PBWI Tentang Pemberhentian dan Penggantian Nazhir	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Penyusunan Dokumen Juknis Internal Pelayanan Penggantian Nazhir</li><li>2. Revisi Peraturan BWI Pemberhentian dan Penggantian Nazhir</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Dokumen Juknis Internal Pelayanan Penggantian Nazhir</li><li>2. NA dan Draft Revisi Peraturan BWI Pemberhentian dan Penggantian Nazhir</li></ol>	Juli-Desember 2024	Divisi Hukum dan Pengamanan Aset; Divisi PKSTD; Divisi Tata Kelola, Kelembagaan, dan Kerjasama
5	Penyempurnaan Pelayanan Publik Pendaftaran Nazhir Wakaf Uang dan Wakaf Tanah dan Permohonan Penggantian Nazhir secara online	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Penyusunan Sistem Pelayanan Publik Pendaftaran Nazhir Wakaf Uang dan Wakaf Tanah;</li><li>2. Penyusunan Sistem Permohonan Penggantian Nazhir secara online</li></ol>	Adanya kemudahan dan responsitas pelayanan pendaftaran Nazhir Wakaf Uang	Juli-Desember 2024	Divisi Hukum dan Pengamanan Aset; Divisi PKSTD; Divisi Tata Kelola, Kelembagaan, dan Kerjasama
6	Monitoring dan Evaluasi Pengelolaan Nazhir Wakaf Uang	Kegiatan Monitoring dan Evaluasi Pelaporan Nazhir Wakaf Uang	Terlaksananya Kegiatan Monitoring dan Evaluasi Pelaporan Nazhir Wakaf Uang	Juli-Desember 2024	Divisi Hukum dan Pengamanan Aset; Divisi PKSTD; Divisi Tata Kelola, Kelembagaan, dan Kerjasama



## Divisi Pembinaan dan Pengawasan Nazhir (PPN)

No	Program	Uraian Program	KPI	Timeline	Divisi & Stakeholders
7	Timm Mediasi, Non-Litigasi dan Advokasi Sengketa Penggantian Nazhir	Penyiapan Tim Mediasi, Non- Litigasi dan Advokasi Sengketa Penggantian Nazhir	<ul style="list-style-type: none"><li>• Terelesakannya permasalahan sengketa yang terjadi dalam proses penggantian nazhir;</li><li>• Terbitnya SK Penggantian Nazhir yang clear and clean</li><li>• Terselamatkannya aset tanah wakaf dan produktivitas aset wakaf yang sengketa</li></ul>	Juli-Desember 2024	Divisi Hukum dan Pengamanan Aset; Divisi PKSTD; Divisi Tata Kelola, Kelembagaan, dan Kerjasama



**Divisi Pengelolaan dan Pengembangan Wakaf (PPW)**

No	Program	Uraian Program	KPI	Timeline	Divisi & Stakeholders
1	Fundraising Wakaf Uang Corporasi dan Retail Melalui <b>Gerakan Indonesia Berwakaf</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>Kolaborasi program kerja sama penghimpunan wakaf uang dengan institusi dan LKSPWU</li><li>Implementasi CWLD dengan beberapa LKS PWU (NTB Syariah, Bank Jatim Syariah, BSI)</li><li>Optimalisasi penghimpunan melalui digital fundrising (berkahwakaf.id) dan medsos untuk menghimpunan wakaf uang ritel dari masyarakat.</li><li>Peningkatan kapasitas dan fitur berkahwakaf.</li><li>Event BSI International Expo dan FESYAR/ISEF BI.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>Terlaksanannya kolaborasi program kerja sama penghimpunan wakaf uang dengan berbagai institusi dan LKSPWU</li><li>Implementasi CWLD di NTB Syariah, Bank Jatim Syariah, BSI</li><li>Meningkatnya Wakaf uang ritel dari masyarakat.</li><li>Meninggaknya kapasitas dan fitur berkahwakaf.</li><li>Terlaksanannya event BSI International Expo dan FESYAR/ISEF BI.</li></ol>	Juli-Desember 2024	Divisi Pengelolaan dan Pengembangan, Divisi Tata Kelola, Kelembagaan, dan Kerjasama
2	Fundraising Untuk Existing Program (Sukuk Wakaf Ritel dan Private Placement)	<ol style="list-style-type: none"><li>Penawaran Perpanjangan Sukuk Wakaf Private Placement (IPB), jatuh tempo 6 Oktober 2024</li><li>Penawaran Sukuk Wakaf Private Placement kepada PTNBH.</li><li>Sosialisasi dan Fundraising Sukuk Wakaf Ritel Seri SWR005, rencana dilaunching oleh Kemenkeu bulan Juli/Agustus 2024</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>Perpanjangan Sukuk Wakaf Private Placement (IPB), jatuh tempo 6 Oktober 2024</li><li>Penawaran Sukuk Wakaf Private Placement kepada PTNBH.</li><li>Terlaksanannya Sosialisasi dan Fundraising Sukuk Wakaf Ritel Seri SWR005, rencana dilaunching oleh Kemenkeu bulan Juli/Agustus 2024</li></ol>	Juli-Desember 2024	Divisi Pengelolaan dan Pengembangan, Divisi Tata Kelola, Kelembagaan, dan Kerjasama



## Divisi Pengelolaan dan Pengembangan Wakaf (PPW)

No	Program	Uraian Program	KPI	Timeline	Divisi & Stakeholders
3	Penyaluran Manfaat Wakaf	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Terlaksananya penyaluran manfaat hasil pengelolaan wakaf uang kepada mauquf'alah.</li><li>2. Penyaluran Program SWR003</li><li>3. Penyaluran Program SWR004</li><li>4. Penyaluran Kemaslahatan Wakaf Uang</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Terlaksananya penyaluran manfaat hasil pengelolaan wakaf uang kepada mauquf'alah, antara lain Penyaluran beasiswa ASN Kemenag.</li><li>2. Terlaksananya penyaluran Program SWR003 berupa penyaluran hewan ternak bersama Badan Pengelola Bisnis, Investasi dan Wakaf (BIZWAF) IPB dan Solidaritas Alumni Sekolah Peternakan Rakyat (SASPRI) Kawasan Kandat, Kediri.</li><li>3. Terlaksananya penyaluran Program SWR004, berupa pembangunan kawasan peternakan dan pertanian terpadu.</li><li>4. Penyaluran Kemaslahatan Wakaf Uang</li></ol>	Juli-Desember 2024	Divisi Tata Kelola, Kelembagaan, dan Kerjasama; Divisi PKSTD
4	Pengelolaan wakaf produktif Rumah Sakit Mata Achmad Wardi Kerjasama BWI-DD	<ul style="list-style-type: none"><li>• Monitoring dan evaluasi kinerja RS Mata Achmad Wardi</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Peningkatan kinerja layanan dan keuangan RS Mata Achmad Wardi</li></ul>	Juli-Desember 2024	Divisi Tata Kelola, Kelembagaan, dan Kerjasama;
5	Kolaborasi dan Optimalisasi Aset Wakaf Produktif Nazhir Nasional	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kolaborasi dan aktifasi aset wakaf produktif yang dikelola oleh Nazhir Nasional melalui Platform Satu Wakaf</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kolaborasi dan aktifasi aset wakaf produktif yang dikelola oleh Nazhir Nasional</li></ul>	Juli-Desember 2024	Divisi HUSOLI, Divisi PKSTD; Divisi Tata Kelola, Kelembagaan, dan Kerjasama



**Divisi Pengembangan Strategis dan Transformasi Digital (PSTD)**

No	Program	Uraian Program	KPI	Timeline	Divisi & Stakeholders
1	<b>Riset dan Kajian Wakaf</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Pengembangan Pusat Antar Universitas Wakaf (PAU Wakaf).</li><li>2. Kegiatan webinar Talkshow Waqf Research Expose</li><li>3. Kegiatan webinar Talkshow Digital Waqf Expose</li><li>4. Penerbitan jurnal Al-Awqaf tahun 2024</li><li>5. Kegiatan riset-riset wakaf kolaboratif dan/atau lomba riset wakaf bekerja sama dengan BI dan KNEKS</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Bertambahnya anggota PAU Wakaf.</li><li>2. Webinar Talkshow Waqf Research Expose 8 kali</li><li>3. Webinar Talkshow Digital Waqf Expose 6 kali</li><li>4. 2 Edisi Jurnal Al-Awqaf tahun 2024</li><li>5. Terlaksananya 1 kali kegiatan riset-riset wakaf kolaboratif bekerja sama dengan BI dan KNEKS</li></ol>	Juli-Desember 2024	Semua Divisi
2	<b>Riset Indeks Wakaf Nasional 2024</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Evaluasi indikator dan bobot penilaian atas riset Indeks Wakaf Nasional</li><li>2. Terlaksananya kegiatan riset Indeks Wakaf Nasional 2024 dengan aplikasi IWN e-service BWI</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Terlaksananya 1 kali kegiatan Evaluasi indikator dan bobot penilaian atas riset Indeks Wakaf Nasional</li><li>2. Terlaksananya 1 kali kegiatan riset Indeks Wakaf Nasional 2024 dengan aplikasi IWN e-service BWI</li></ol>	Juli-Desember 2024	Semua Divisi



## Divisi Pengembangan Strategis dan Transformasi Digital (PSTD)

No	Program	Uraian Program	KPI	Timeline	Divisi & Stakeholders
3	Kajian Strategis Pengembangan Ekosistem Wakaf	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Kajian Peraturan teknis (turunan) UU P2SK implementasi Bank Syariah sebagai Nazhir.</li><li>2. Kajian Model Wakaf Produktif Sarusun berbasis tanah wakaf dan SKBG (Tapera)</li><li>3. Kajian awal pendirian LP3AW (Lembaga Pengelolaan, Pengembangan dan Penjaminan Aset Wakaf)</li><li>4. Kajian awal IWSF (Waqf Sovereign Funds).</li><li>5. FGD Implementasi Peta Jalan Wakaf</li><li>6. Kajian Model Bank Wakaf</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. NA Peraturan teknis (turunan) implementasi Bank Syariah sebagai Nazhir.</li><li>2. NA Model Wakaf Produktif Sarusun berbasis tanah wakaf dan SKBG (Tapera)</li><li>3. NA LP3AW (Lembaga Pengelolaan, Pengembangan dan Penjaminan Aset Wakaf)</li><li>4. NA IWSF (Waqf Sovereign Funds).</li><li>5. Dokumen Rencana Aksi Rencana Implementasi Peta Jalan Wakaf</li><li>6. Draft NA Bank Wakaf</li></ol>	Juli-Desember 2024	Semua Divisi
4	Pengembangan Produk Wakaf Baru	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Kajian Model Gerakan Indonesia Berwakaf</li><li>2. Rekomendasi pengembangan platform bersama CWLD : Agregasi Bank Syariah dan Nazhir Wakaf Uang</li><li>3. Kajian model Wakaf Saham Publik dan Kustodian Wakaf Perusahaan Private.</li><li>4. Kajian model Wakaf Manfaat Asuransi</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. NA Model Gerakan Indonesia Berwakaf</li><li>2. Platform bersama CWLD : Agregasi Bank Syariah dan Nazhir Wakaf Uang</li><li>3. NA model Wakaf Saham Publik dan Kustodian Wakaf Perusahaan Private.</li><li>4. NA model Wakaf Manfaat Asuransi</li></ol>	Juli-Desember 2024	Divisi Pengelolaan dan Pengembangan, Divisi Tata Kelola, Kelembagaan, dan Kerjasama



## Divisi Pengembangan Strategis dan Transformasi Digital (PSTD)

No	Program	Uraian Program	KPI	Timeline	Divisi & Stakeholders
5	Peningkatan akurasi dan jumlah data pengelolaan wakaf dari nazhir wakaf uang yang terdaftar.	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Penyempurnaan e-Service BWI (versi 2.0) yang lebih akurat dan mudah.</li><li>2. Pengembangan aplikasi SAMAWI (akuntansi nazhir) sebagai tools operasional dan penyusunan laporan keuangan nazhir.</li><li>3. Penyempurnaan aplikasi IIWCP (Indeks Implementasi Waqf Core Principles) sebagai referensi/raport pengelolaan wakaf nazhir</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Aplikasi e-Service BWI (versi 2.0) yang lebih akurat dan mudah.</li><li>2. Aplikasi SAMAWI (akuntansi nazhir)</li><li>3. Aplikasi IIWCP (Indeks Implementasi Waqf Core Principles)</li></ol>	Juli-Desember 2024	Divisi Pengelolaan dan Pengembangan, Divisi Tata Kelola, Kelembagaan, dan Kerjasama
6	Pengumpulan data penerimaan aset wakaf uang, wakaf tanah dan wakaf benda bergerak selain uang.	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Pengembangan aplikasi SUWUN (Sistem Terpadu Wakaf Uang) yang terintegrasi dengan SIWAK, LKSPWU dan Nazhir.</li><li>2. Aplikasi pembuatan AIW Digital bagi LKSPWU bersama Kemenag.</li><li>3. PKS dengan Kemenag dan Kementerian ATR BPN serta implementasi integrasi sistem (E-Service – SIWAK – Pusdatin BPN).</li><li>4. Pengembangan prototype sistem informasi wakaf benda bergerak selain uang dan pembuatan AIW digitalnya.</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Aplikasi SUWUN (Sistem Terpadu Wakaf Uang)</li><li>2. Aplikasi pembuatan AIW Digital bagi LKSPWU bersama Kemenag.</li><li>3. Dokumen PKS dengan Kemenag dan Kementerian ATR BPN serta implementasi integrasi sistem (E-Service – SIWAK – Pusdatin BPN).</li><li>4. Prototype sistem informasi wakaf benda bergerak selain uang dan pembuatan AIW digitalnya.</li></ol>	Juli-Desember 2024	Divisi Pengelolaan dan Pengembangan, Divisi Tata Kelola, Kelembagaan, dan Kerjasama



## Divisi Pengembangan Strategis dan Transformasi Digital (PSTD)

No	Program	Uraian Program	KPI	Timeline	Divisi & Stakeholders
7	Pengembangan Fitur Platform Fundraising	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Fitur Wakaf Catin melalui platform BerkahWakaf Catin</li><li>2. Fitur Wakaf Uang Jamaah Umroh dan Haji melalui platform BerkahWakaf Umroh</li><li>3. Modul whitelabel fundraising khusus untuk lembaga melalui SatuWakaf Fundraising</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Fitur Wakaf Catin pada platform BerkahWakaf Catin</li><li>2. Fitur Wakaf Uang Jamaah Umroh dan Haji pada platform BerkahWakaf Umroh</li><li>3. Modul whitelabel fundraising khusus untuk lembaga melalui SatuWakaf Fundraising</li></ol>	Juli-Desember 2024	Divisi Pengelolaan dan Pengembangan, Divisi Tata Kelola, Kelembagaan, dan Kerjasama
8	Pengembangan platform produk baru wakaf	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Platform bersama CWLD antara LKSPWU (40+) dan Nazhir (400+)</li><li>2. Prototype Platform Wakaf Saham Publik dan Saham Perusahaan Private</li><li>3. Prototype Platform Wakaf Manfaat Asuransi</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Platform bersama CWLD antara LKSPWU (40+) dan Nazhir (400+)</li><li>2. Prototype Platform Wakaf Saham Publik dan Saham Perusahaan Private</li><li>3. Prototype Platform Wakaf Manfaat Asuransi</li></ol>	Juli-Desember 2024	Divisi Pengelolaan dan Pengembangan, Divisi Tata Kelola, Kelembagaan, dan Kerjasama
9	Pengembangan Platform Kolaborasi Wakaf Produktif	Pengembangan dan operasional SatuWakaf Marketplace : <ul style="list-style-type: none"><li>• Waqf Investor Network</li><li>• Integrasi dengan sistem digital waqf fundraising</li><li>• CSR Waqf Hub</li><li>• Waqf Business Network</li><li>• Jaringan Tanah Wakaf Siap Produktif (BKM dan DMI)</li></ul>	Pengembangan dan operasional SatuWakaf Marketplace : <ul style="list-style-type: none"><li>• Waqf Investor Network</li><li>• Integrasi dengan sistem digital waqf fundraising</li><li>• CSR Waqf Hub</li><li>• Waqf Business Network</li><li>• Jaringan Tanah Wakaf Siap Produktif (BKM dan DMI)</li></ul>	Juli-Desember 2024	Divisi Pengelolaan dan Pengembangan, Divisi Tata Kelola, Kelembagaan, dan Kerjasama



# GERAKAN INDONESIA BERWAKAF



**TERIMAKASIH**



📍 Gedung Bayt Al Quran Lt. 2, Jalan Pintu  
Utama TMII, Jakarta Timur 13560

☎ 021-87799232, 021-87799311, Fax.  
021-87799383

✉ [bwi@bwi.go.id](mailto:bwi@bwi.go.id)